**Proyecto**:

Esfuerzo temporal comprometido con la creación de un producto o servicio de resultado único.

Ciclo PDCA:

Plan (identificar y analizar el problema), Do (elaborar e implementar solución), Check (evaluar resultados), Act (estandarizar la solución y capitalizarla en nuevas soluciones).

Fases de un Proyecto:

Preproyecto, Inicio, Ejecución, Cierre.

**Riesgos:**

Un riesgo es un evento o condición incierta que, si sucede, tiene un efecto en por lo menos uno de los objetivos del proyecto.

**Atributos**: (Probabilidad de Ocurrencia) x (Impacto) = Severidad

Probabilidad: posibilidad que el problema se materialice.

Impacto: es el resultado de la materialización del riesgo.

Enunciado del Riesgo: Si [Evento expresado en Presente] entonces [Impacto expresado en Futuro]

Si no es posible evitar la aparición, se puede gestionarlo (Identificación, Análisis, Tratamiento o Respuesta, Monitoreo Y Revisión).

**Tratamiento**:

Evitar: eliminar por completo la amenaza asegurando que no pueda ocurrir o que no tendrá efecto.

Transferir: trasladar a un tercero todo o parte del impacto negativo. Ejemplo: Seguros.

Mitigar: implica reducir a un umbral aceptable la probabilidad y/o el impacto de un evento adverso.

Aceptar o asumir: se asume que el riesgo se manifestará y se decide no tomar acción. Esto sucede cuando es muy costoso tomar acción sobre la amenaza o no se puedo identificar ninguna acción. Ejemplo: terremotos donde no es habitual su ocurrencia.

**Problema**:

Evento o condición esperada o no que afecta positiva o negativamente los objetivos de un proyecto.

Un problema esperado puede ser un riesgo que se materializa.

Etapas: Registro, Evaluación, Resolución, Monitoreo.

Evaluación de Proyectos:

Earned Value Management (EVM).

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Principales: | Secundarias: | Formulas: |
| EV: valor ganado.  PV: valor planeado.  AC: costo actual. | Presupuesto Total (BAC)  Estimado a la conclusión (EAC = BAC / CPI).  Estimación para finalizar (ETC = EAC - AC)  Variación a la conclusión (VAC = BAC – EAC). | Variación de Costes (CV = EV – AC).  Índice de Desempeño de Presupuesto (CPI = EV / AC).  Variación de Cronograma (SV = EV – PV).  Índice de Desempeño del Cronograma (SPI = EV / PV). |

De acuerdo a los valores que tomen los índices de programación y costes, se tiene lo siguiente:

• Si SV=0 y SPI=1, el proyecto está a tiempo.

• Si SV>0 y SPI>1, el proyecto está adelantado con respecto al cronograma.

• Si SV<0 y SPI<1, el proyecto está retrasado con respecto al cronograma.

• Si CV=0 y CPI=1, el proyecto está dentro del presupuesto.

• Si CV>0 y CPI>1, el proyecto está por debajo del presupuesto.

• Si CV<0 CPI<1, el proyecto está por encima del presupuesto.

EV: Costo presupuestado del trabajo planificado. (Trabajo realmente terminado) (%Realizado \* Costo del trabajo)

PV: Costo presupuestado del trabajo realizado. (Trabajo debería estar terminado) (Costo del trabajo)

AC: Es el costo efectivamente gastado para realizar el trabajo actual.

EAC: Es el valor proyectado a la finalización del proyecto.

ETC: Es la estimación del trabajo que aún resta para completar el proyecto.

BAC: Es el presupuesto inicial previsto para el proyecto.